

Konzepte, Einreichungen, Implementierungen (Forschungs- und Praxisprojekte)

Ihr Anliegen:

- Sie wollen ein Anbot für die Ausschreibung eines Evaluationsprojekts legen und suchen hierfür wissenschaftliche Unterstützung bzw. eine Kooperationspartnerin?
- Sie arbeiten im Bildungs-, Gesundheits- oder Sozialbereich und haben eine gute Idee für ein Projekt und wollen diese für eine Förderung einreichen? Sie hätten hierbei gerne eine Unterstützung, so dass aus Ihrer Idee auch Wirklichkeit werden könnte?
- Sie wollen ein Projekt durchführen und suchen Unterstützung für die Implementierungsbegleitung?

Konzepte bzw. Anbote, Einreichungen

Aus meiner (frei)beruflichen Tätigkeit als Evaluatorin und Forscherin kenne ich es, dass ich gefordert bin, in relativ knapper Zeit ein fundiertes Anbot für ein Evaluationsprojekt zu legen, auch wenn ich gerade beruflich mit anderen Aktivitäten voll ausgelastet bin. Über kompetente Unterstützung bei der Anbotsstellung war ich immer sehr froh: Gerade bei Anbotsstellungen habe ich es als sehr hilfreich erlebt, wenn mehrere Personen hier „problemlösend und kritisch mitdenken“. Oftmals war es bei Förderansuchen auch hilfreich, wenn im Antragssteller*innen- bzw. Mitarbeiter*innenteam eine Person vertreten war, die aufgrund ihrer Ausbildung für „Wissenschaftlichkeit“ steht.

Des Weiteren habe ich als Mitarbeiterin bei *promente:forschung* erfahren, dass Personen, die im Gesundheits-, Sozial- und Bildungsbereich konkret mit den Menschen arbeiten, häufig vor neuen Ideen sprühen. Es würde sie aber zu viel Zeit kosten, aus diesen Ideen ein fundiertes Konzept zu erstellen, das dann eingereicht werden kann. So hatten gute Ideen oftmals keine Chance auf eine Realisierung. Meine externe Unterstützung war hierbei hilfreich, um Ideen zu konkretisieren und auch Anträge einzureichen.

Mein Angebot:

Ich stehen Ihnen gerne mit meiner Expertise als Evaluatorin und Wissenschaftlerin zur Seite, um Sie bei den Vorbereitungsarbeiten für Anbote oder Projektideen zu unterstützen.

Als langjährige Mitarbeiterin der Universität Wien konnte ich viel Expertise in der Einreichung von Projektanträgen für Drittmittelprojekten sammeln. Als freiberufliche Evaluatorin erweiterte ich meinen Erfahrungsschatz als (Mit-)Anbotsstellerin bei Ausschreibungen diverser Ministerien und Fördergeber*innen im Gesundheits- und Sozialbereich. Bei *promente: forschung* unterstützte ich die *promente gruppe in kärnten* bei der Entwicklung, Verschriftlichung und Einreichung verschiedenster Projektideen.

Wie kann meine Unterstützung konkret aussehen?

- Durchführung von Vorbereitungsarbeiten für die Einreichung von Anboten bei Evaluations-Ausschreibungen z.B.
 - Recherchen zum Evaluationsgegenstand und Verschriftlichung
 - Planung/ Diskussion des Evaluationsdesigns und Verschriftlichung
 - Erstellung eines Projektplans
 - Feedback zum Evaluationskonzept (z.B. aus wissenschaftlicher Perspektive, anhand der Einreichkriterien)

- Partizipative Konzeptentwicklung für Projektideen im Bildungs-, Gesundheits- und Sozialbereich
 - Aufbereitung des Wissensstands / *state of the Art* Vorgehens als Diskussionsbasis
 - Durchführung von Ideenworkshops
 - Verschriftlichung von Ideen (Basis: Literaturrecherche, Workshops)
 - Vorbereitungen für Konzepteinreichungen

Was mir wichtig ist:

Wenn Sie Unterstützung in der Einreichung von Evaluationsanboten suchen, möchte ich als Mit Antragstellerin/ Mitarbeiterin aufscheinen und bei einem Zuschlag auch als Mitarbeitende involviert sein (im Ausmaß von mind. 10% des Auftragsvolumens).

Implementierung

Bei der Implementierung von Großprojekten sind nicht nur klassische Projektmanagementkompetenzen erforderlich, sondern es ist beispielsweise auch wichtig folgendes zu bedenken: Welche Stakeholder sollen zu welchen Zeitpunkten *wie* miteinbezogen werden? Welche Trainings und Coachings benötigen die Umsetzenden, damit eine Implementierung bestmöglich gelingen kann? Was könnten geeigneten Indikatoren für die Implementierungsqualität sein?

Implementierungsbegleitung ist eine anspruchsvolle Aufgabe, da die Verantwortlichen stets den Gesamtüberblick – ohne die Details zu vernachlässigen – haben müssen, weit vorausdenken müssen, flexibel in der Steuerung sein müssen, die Stakeholder zu den richtigen Zeitpunkten einbeziehen und motivieren müssen etc.

Mein Angebot:

Ich stelle Ihnen gerne mein Wissen über Implementierungsprozesse zur Verfügung und/ oder stehe Ihnen bei Implementierungsvorhaben als Beraterin oder als aktive Person Ihres Implementierungsteams zur Verfügung.

Wie kann meine Unterstützung konkret aussehen?

- **Beratung** bei Implementierungsvorhaben und tatsächlichen Umsetzungen: Etablierung eines **Implementierungsteams** und Erstellung eines **Implementierungsplans**, Spezifizierung von geeigneten **Indikatoren für Implementierungstreue**
- **Aktives Mitglied im Implementierungsteam** (auch als Teamleitung): Umfeldanalysen und Recherche-Arbeiten, Trainings für Programmdurchführende, Workshops mit Implementierungsteam und Stakeholdergruppen, Coachings während der Durchführung, systematische Erhebungen & Auswertung von quantitativen und qualitativen Daten etc.
- **Nutzbarmachung von Implementierungserfahrungen:** Etablierung von Feedbackschleifen, Ergebnispräsentation der erhobenen quantitativen und qualitativen Daten, Workshops mit Stakeholdergruppen etc.
- Kompetentes **Projektmanagement**

Was mir wichtig ist:

Wenn Sie eine Implementierungsbegleitung wünschen, ist es mir wichtig, dass Partizipationsmöglichkeiten für die Beteiligten auf allen Ebenen vorhanden sind, und zwar im Sinne einer gemeinsamen Gestaltung der Implementierungsprozessen, da diese zentral für den Erfolg der Implementierung sind. Auch müssen Kapazitäten (Bekanntnisse wichtiger Stakeholder & Förderung eines unterstützenden Klimas, organisationale Ressourcen, Training der Mitarbeitenden etc.) zur Verfügung gestellt werden.

Ausgewählte geförderte Anträge aus Forschung und Praxis:

Institut für Systemische Organisationsforschung: Konzeptuelle Unterstützung bei der Anbotslegung für die Evaluierungsprojekte „Evaluierung der Tabakpräventionsinitiative“ sowie der „Evaluierung des Konzepts der Selbsthilfe“ für den Fonds Gesundes Österreich www.organisationsforschung.at

promente: forschung: Konzeptuelle Unterstützung bei der Beantragung der Errichtung von zwei Rehakliniken für Kinder und Jugendliche (Subantragsteller – Kompetenzen: Förderung von Mental Health bei Kindern/ Jugendlichen; Qualitätsmanagement & Evaluation; Lead: *hospitals*)
www.promente-forschung.at

Universität Wien, ECE Verein: Konzeptuelle Unterstützung bei der Anbotslegung für die Evaluierung der Österreichischen ArbeitnehmerInnenschutzstrategie www.evaluation-cooperation-education.at

Universität Wien, Arbeitsbereich Bildungspsychologie und Evaluation: Konzeptuelle Unterstützung bei der Beantragung des Forschungsprojekts „Genderkompetenz durch Reflexive Koedukation: REFLECT – ein Training zur Förderung von Genderkompetenzen von Lehrpersonen, Förderung und Diagnostik von Lebenslangem Lernen in der Schule“ <https://bildung-psy.univie.ac.at/forschung/unsere-forschungsprojekte/>

Universität Wien, Arbeitsbereich Bildungspsychologie und Evaluation: Implementierungsbegleitung eines Horizon 2020 Projekts zum Thema „Partnerschaften für Verbindungen zum Hochschulwesen und wissenschaftlichem Engagement in der regionalen Clusterbildung von offenen Schulen“
<https://www.phereclos.eu/>

Dr. Monika Finsterwald (MSc)
Angewandte Forscherin und Bildungsexpertin
Klinische und Gesundheitspsychologin
Kontakt: monika@finsterwald.at
Telefon: 0043 680 304 2256

